

## Inspiratiebijeenkomst ondernemingsplan als reisgids

*Het maakproces van een ondernemingsplan*

**Donderdag 14 maart 2019, 14:00 - 16:30 uur, locatie Dordrechts Museum**

Wij zien een ondernemingsplan als een reisgids. Geen spoorboekje, waarin staat waar we onderweg op uur en tijd zijn. Maar een wegwijzer die uitdaagt en creativiteit en improvisatievermogen voortdurend op de proef stelt. Eén waarin onverwachte ontdekkingen en ontmoetingen niet ontregelen, maar prikkelen om van iedere situatie het beste te maken.



Op 14 maart 2019 organiseren wij in Dordrecht een 'inspiratiebijeenkomst over het maakproces van een ondernemingsplan'. Hierin delen we onze filosofie en ervaringen. Dat doen we samen met u en een aantal organisaties die wij hebben ondersteund.

Uiteraard bevat een ondernemingsplan uitspraken over strategische keuzes, doelen en prestaties. Maar juist het proces brengt de gewenste beweging en elan. Basis hiervoor is een sturingsfilosofie die berust op eigenaarschap, verantwoordelijkheid in de frontlijn en dienend leiderschap. En dan niet op papier, maar tastbaar en herkenbaar in de alledaagse praktijk. Bijzondere ontmoetingen, verhalen uit het echte leven en medewerkers aan het roer, brengen een diepere laag van verbinding en vertrouwen.

In de bijeenkomst vertellen we over dit proces. Hoe we op weg zijn gegaan, hoe we naar doorwaadbare plaatsen zochten bij belemmeringen en wat dit zoal opleverde. Geen recept hoe het moet, maar inspiratie hoe het ook kan. Elke organisatie is immers uniek. We willen proberen te inspireren en we willen ons laten voeden. Deelnemen betekent dus halen en brengen. Vragen in de bijeenkomst:

- Hoe creëer je energie, beweging en draagvlak voor een eigentijdse koers?
- Hoe kom je tot gedeelde en gedragen verandering die ertoe doet (zonder alles op z'n kop te gooien) in je organisatie en bij partners. En wat als dat soms niet lukt?
- Hoe kom je tot wervend en inspirerend eigenaarschap?
- En de levensgrote vraag: hoe houden we het vuurtje brandend?

### Aanmelden

De bijeenkomst vindt plaats in een kleinschalige setting en richt zich op bestuurders, managers en beleidsmedewerkers van corporaties, zorg- en welzijnsinstellingen. Ook andere maatschappelijke organisaties zijn welkom. Deelname is gratis, wel vragen wij een actieve opstelling van de deelnemers. U kunt zich aanmelden door een mail te sturen naar [info@fraey.nl](mailto:info@fraey.nl).

### Programma

Start 14:00 uur

- Opening en kennismaking
- Toelichting op het maakproces van een ondernemingsplan
- Het ontwikkelproces van Zayaz, Thuisvester en Bo-Ex en waar ze nu staan
- Bespreken van vraagstukken en dilemma's

Afsluiting 16:30 uur